



■吴文宝(左5)带领恒毅管乐团到台湾,参加“2012年台湾嘉义国际管乐节”。



■恒毅中学参与2013年韩国国际合唱赛,获全场总冠军。



■吴文宝(坐者)与模范生及课外活动杰出奖学生,分享喜悦。

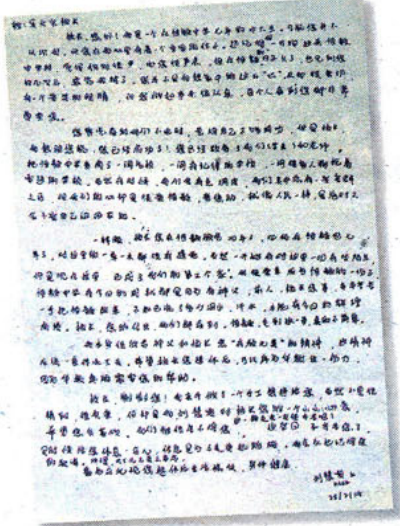
# 吴文宝：怪招治理出名校

曾经一天鞭过百名学 生，见过很多学生每天都“生病”，校内椅子常不见……这是槟城恒毅国民型中学前校长吴文宝掌校及执教鞭期间的奇特遭遇。

吴校长掌校20年，荣休后笑谈当时与学生的“过招”点滴；初报到恒毅，校园情景更让他傻了眼……

优学大讲堂

编辑：詹霖  
报导：梁俊琳  
图：陈金荣、部分由吴文宝提供



■一名学生写了一封信给吴文宝校长，还送了手工制作的礼物，感谢他的教导，令他感动。

吴文宝校长也是马来西亚国民型华中中学校长理事会主席，今年2月28日退休。他在恒毅以“铁腕”手法收服学生，两年内成功改善学校纪律，最后将恒毅中学改造为名校。

他追忆，上课时间，他看到学生在储藏室看守扫帚等用具；有学生在印刷室站岗，随时准备为行政人员或教师印刷；许多学生在上课时间于走廊走来走去吵闹。

当时，他觉得这与自己所接受的教育文化冲突很大，于是想方设法把学生赶回教室上课。而且，很多学生每天都“生病”，只要写一张纸条给学校，就能到附近诊所看医生，一看就数小时。

“那时候，校内椅子也经常不翼而飞，为了应对这种怪事，我们只好在底楼的8间课室，用螺丝锁住椅子。”

回想1994年1月2日来到恒毅的情景时，吴校长不禁笑说，这些学生还满有创造力及懂很多怪招。

“那个时候我会生气学生，但现在回想，反而啼笑皆非。”他说，恒毅早期顽皮学生满多，而顽皮学生较有创造力及创意。

20年前，当吴校长以“铁腕”治校时，学生反弹大，破坏力更大，这包括厕所水管爆裂、马桶阻塞、课室玻璃窗被打破、教师桌子被松开螺丝等。



■是他到恒毅中学5个月后的撰文，文中提及吴文宝校长在其荣休特刊中，有一篇文章

## 吴文宝校长小档案

1954年3月2日在槟城出生，祖籍广东惠来，就读韩江小学、鍾灵国民型中学、槟城理大攻读数学及物理；1979年于东姑阿都拉曼工艺学院执教。1994年到恒毅中学担任学生事务副校长，1997年升为行政副校长，积极推动表演艺术活动，培养爱校精神；2004年升为校长，经过10年耕耘，该校表演艺术团在国内夺得许多奖项；2007年华乐团登上国际舞台。

## 凝聚学生加强课外活动

1994年，吴文宝担任学生事务副校长治理学校后，学生纪律有改善，上课一片安静，但发现学生在课外依然顽皮。

“当时有人点醒我，这是因为学生没醒我，因此我在1996及97年，加强了课外活动，例如成立表演艺术组，通过这些组织，学生爱护所参与的组织，开始有了凝聚力。”

## 犯校规严惩杀一儆百

“我和曾被我鞭打过的学生相遇时，他们都会开玩笑说以前被打得很痛，但仍感谢我的教导，让他们成长，而我只能向他们说抱歉。”

吴文宝校长说，他在鍾灵国民型中学就读，校内纪律严谨；但到了恒毅后，发现两校纪律差距太大。

“那时候，教育局、恒毅董事部都要改善学校纪律，而我想让学生能有良好的学习环境，因此采取严厉鞭打。”对于犯校规男

生，一律鞭打，取得显著效果；学校在上课时间安静下来，学生不敢在走廊逗留。

他当年推行“制止学生犯校规计划”，实行通行卡制度，禁止学生在上课时离开课室、每班都有纪律册与纪律卡等，让教师在上课时记录学生所犯错误、以扣分制处罚犯校规学生。

在这项计划下，他也成立学生联委会、级长理事会及绿化校园小组。

生，一律鞭打，取得显著效果；学校在上课时间安静下来，学生不敢在走廊逗留。

在这项计划下，他也成立学生联委会、级长理事会及绿化校园小组。



■当年的八间课室都将椅子锁在地上，前校长潘祖培保留其中两间课室，作为历史的见证。

## 从人文出发走向国际

吴文宝校长说，恒毅中学经历6个阶段，即从改善纪律（1994及95年）、提升表演艺术（1996及97年）、加强学术成绩（1998至2001年）、思想教育（2002至2005年）、印刷刊物（2006年）、走向国际（2007年）。

“恒毅中学还在山腰，仍需努力往山顶爬。”他说，该校走向

国际后，2011年是走向科学的阶段，幸好该校董事有远见，打造天文台，制造环境让学生喜欢科学，同时也举办太阳能比赛、风能比赛。

“许多学生都不敢尝试新事物，因此，学校鼓励学生敢尝试，这样才能带动他们热爱科学。”

## 秉持恒毅精神管教学生

吴文宝表示，1994至99年是潘祖培校长年代，潘校长从98年开始提升学生学术成绩，用了4年时间到2001年，学术成绩才大幅度进步。

“2000年由张庆丰担任校长，张校长生性豁达，继续支持这项改革，于是在2002至2005年，加强学生思想教育及文化价值观。”

吴文宝说，2007年起，该校进

入另一个阶段，即“扎根本土，放眼全球”。

“回想起来，其实我刚到恒毅时所做的一切，已开始在这所学校扎根，如今恒毅闻名槟州、全国甚至国际。所谓扎根，就是提升校风与校园文化。”

该校的口号是“恒毅精神”，就是贯彻创办人已故余廉神父的精神，以恒心来管教学生。